

Ondernemersplan Stichting the art of Charity

Projectplan Food For LiFe

Fase drie.

Consolidatie fase.

Malawi

2018 – 2021

Mei 2018

Samenstelling: Bo Teerling.

Co-write: drs. Klaas Steendam

Basisgegevens:

Stichting The art of Charity
Groote Woldweg 22
8097RS Oosterwolde (Gld)

Postadres:
Postbus 4182
7320 AD Apeldoorn

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel: 08224426

Websites: www.helpmalawi.nu en www.livingfair.nl

Email: info@stichtingcharity.nl

Statuten:

Rechtsvorm: Stichting zonder winstoogmerk

Notarieel opgericht: 1 april 2010

Bestuurders: Drie

Doelstelling: Vergaren van vermogen ten behoeve van ontwikkelingshulp

Verwezenlijken: Directe hulpverlening en ondersteuning aan boeren in ontwikkelingslanden om te komen tot een eigen zelfstandige voedselvoorziening en voedselzekerheid

Doelgebied: Malawi

ANBI RSIN 822291319

CBF-keurmerk: sinds 1 juli 2018

Bestuur:

B. Teerling, voorzitter, geboren 19 juli 1950; telefoon: 0031 6 5135 9392

H. Geertsma, vicevoorzitter, geboren 22 november 1952

D.F. Ensing, secretaris, geboren 17 januari 1952

Inleiding:

In 2010 is Stichting The Art of Charity opgericht. Aanleiding daarvoor was de hulpvraag uit Chitunda, Malawi, en een directe confrontatie met de gevolgen van hongersnood en hongerdood in Malawi. De Stichting laat zich inspireren en motiveren door christelijke warm-hartigheid.

Mais is het dagelijks voedsel van alle Malawiërs. De manier waarop zij traditioneel hun mais verbouwen, is verouderd. Door de klimaatveranderingen mislukt hun oogst regelmatig. Dat heeft tot gevolg dat er onvoldoende eten is. Veelvuldige perioden van hongersnood zijn het gevolg. Het land heeft onvoldoende middelen om voedsel te importeren. Door de introductie van ons systeem, dat effectief inspeelt op de gevolgen van de klimaatverandering, worden misoogsten voorkomen.

In 2012 is gestart met het geven van concrete hulp aan boeren in Malawi bij de verbouw van mais. Die hulp heeft zich in de afgelopen vijf jaar stormachtig en succesvol ontwikkeld. Het systeem is alom bekend en geaccepteerd. Veel boeren willen graag leren hoe het nieuwe systeem werkt. De wachtlijst is erg lang.

Veel Malawiërs hebben een sterke intrinsieke motivatie om mee te doen aan ons project. Ze hebben ontdekt dat de prille autonomie die in verschillende dorpen ontstaat hen snel optilt uit hun onbeschrijfelijk armoedige bestaan van de laatste decennia. Die intrinsieke motivatie, de drang naar autonomie en de acceptatie van ons systeem FFF, vormen de beste garantie voor continuïteit en duurzaamheid. Velen maken zich ons FFF-systeem nu eigen. Stap voor stap gaan ze het beschouwen en accepteren als 'hun' systeem.

Inmiddels is er een nieuwe fase aangebroken.

Het hoofddoel in deze tweede fase is het waarborgen van de zelfstandige voortgang van het project in Malawi zonder financiële hulp uit Nederland.

Daarvoor is het noodzakelijk om in Malawi capaciteit op te bouwen die een waarborg biedt voor de continuïteit.

Voor deze nieuwe fase is voor de komende jaren, in overleg met de deelnemers in Malawi, een heldere koers uitgezet.

Die heldere koers is hierna op hoofdlijnen geformuleerd.

Ondernemersplan 2018 -2021

Er zijn vier hoofdpunten geformuleerd:

- A. Uitbreiding van het aantal deelnemers naar 10.000 boeren.
- B. Grootschalig invoeren gebruik verrijkte compost.
- C. Capaciteitsopbouw in Malawi.
- D. Verankering van de duurzaamheid.

A. Uitbreiding van het aantal deelnemers naar 10.000 boeren.

1. Om het project duurzaam te maken, moet het zelf rendabel zijn. Dat betekent dat de opbrengsten die het project zelf genereert, hoger moeten zijn dan de kosten van het landelijke bestuur en het dagelijkse management.
2. Uit **Bijlage 2** blijkt dat bij 10.000 deelnemers en het gebruik van veel verrijkte compost de kosten en baten in evenwicht zijn. Totdat dit aantal is bereikt, blijft financiële ondersteuning vanuit Nederland noodzakelijk. De financiële steun voor de directe kosten bedraagt de komende seizoenen 100.000 euro.
Dit bedrag is noodzakelijk om het verschil dat is ontstaan door de extreem lage prijs van 30.000 euro in 2018 te neutraliseren en de uitbreiding met 1400 boeren naar 4900 boeren (1400 x 50 is 70.000) voor te financieren. De helft van deze 100.000 euro kan door de stichting zelf worden opgebracht (zie introductie financiering).
Voor de daaropvolgende drie seizoenen moet de financiering van de uitbreiding voldoende zijn.
3. Het huidige management is voldoende om door te groeien naar 10.000 deelnemers.
4. Lokaal is er de komende paar jaar voldoende mest en groen beschikbaar om voldoende goede compost te kunnen maken.
5. Vanuit de plaats waar het project in 2012 is gestart is er voldoende motivatie, ervaring, kennis en kunde beschikbaar om nieuwe deelnemers het systeem te leren.
6. Er zijn meer dan voldoende potentiële deelnemers.
7. In **Bijlage 3** vindt u een onderbouwing van de financiële ondersteuning voor de directe kosten om tot 10.000 deelnemers te komen.

B. Grootschalig invoeren gebruik verrijkte compost.

1. Bij een grootschalige landelijke toepassing van ons systeem zal er lokaal onvoldoende mest en groen beschikbaar zijn.
2. Mest is vooral beschikbaar in de vier grote steden. Het benodigde groen is vooral beschikbaar op het platteland waar de verrijkte compost wordt gebruikt.
3. Het is logisch om de mest naar het platteland te brengen en de oogst terug te brengen naar de steden.
4. Om op een verantwoorde manier op grote schaal compost te kunnen maken, zijn kennis, betrokkenheid en liefde voor het werk primaire vereisten.
5. De eerste productielocatie moet gelegen zijn aan een doorgaande asfaltweg.
6. Chisempheri lijkt daarvoor de beste papieren te hebben.
7. De deelnemers daar hebben laten zien dat ze zich met hart en ziel inzetten voor de landbouw. De mensen zijn behoorlijk opgeleid en kunnen hun kennis en ervaring goed en gestructureerd overbrengen aan hun landgenoten.
8. In dit gebied zijn er nu 1.200 deelnemers. Die worden voorbeeldig gemanaged. Er kan in dit gebied gemakkelijk een verdrievoudiging van het aantal deelnemers worden bereikt.
9. Dit gebied is, in tegenstelling tot het zuiden, goed geschikt voor landbouw.
10. Nadat de deelnemers vanuit hun betrokkenheid het maken van compost goed onder de knie hebben, kan ook op andere plekken nabij de grote steden centraal compost worden gemaakt op industriële basis. Op deze manier worden de transportkosten zo laag mogelijk gehouden.

De transportkosten vormen verreweg de grootste kostenpost. De aanloopverliezen die gefinancierd moeten worden bedragen 100.000 euro.
Een prognose vindt u in **Bijlage 4**.

C. Capaciteitsopbouw.

Continuïteit.

Kernvraag is op welke manier de continuïteit voor de komende decennia kan worden gewaarborgd. De meest belangrijke garantie voor continuïteit is de excellente werking van de methode. Grote aantallen deelnemers staan in de rij om mee te doen. Mensen passen spontaan het systeem toe op hun eigen land. De landelijke en de plaatselijke overheid hebben ontdekt dat het systeem uitstekend werkt en mensen onafhankelijk maakt van het gebruik van kunstmest. Naast deze kansen zijn er ook allerlei andere factoren die positieve of negatieve invloed hebben op de continuïteit.

a. Ingebed in hun eigen cultuur.

Ons systeem Food For LiFe is sterk hiërarchisch gestructureerd. Vanaf de basis gezien: er werken 7 mensen op een acre (half hectare). Een acre wordt verdeeld in 7 akkers van 700 m². Met ons systeem is de productie daarvan voldoende om één gezin gedurende het hele jaar voeden. Een van de deelnemers is verantwoordelijk voor 1 acre. Deelnemers werken nooit alleen, maar altijd samen in een groep. Dat bevordert de onderlinge band en werkt aanstekelijk. Bovendien wordt de kennis veel sneller gedeeld. Het sluit ook aan bij hun eigen tradities. Zeven leiders vormen een leidersgroep. Zeven leidersgroepen vormen een comité. Een comité heeft zo 343 deelnemers. Drie comités hebben een directeur. Momenteel zijn er vijf directeurs. De overheid heeft ons eind december 2017 erkent als NGO. Het bestuur bestaat uit 5 leden.

b. Capaciteitsopbouw. Grote sprong voorwaarts.

De aansturing van het project zal hiërarchisch worden opgebouwd. Het cruciale deel van de capaciteitsopbouw is het dagelijkse management. Daarom zal daar extra aandacht aan worden gegeven. Via onze relaties in Malawi, waaronder parlementsleden van de afdeling Agriculture, zal worden gezocht naar mensen met de juiste skills. Aan deze landelijke directeur zal assistentie worden toegevoegd. In tegenstelling tot de gebruikelijke patronen in Malawi met heel veel assistenten (die vaak niet veel te doen hebben) zal een zeer compact team worden neergezet. Naast kennis en kunde is het vooral noodzakelijk dat men enthousiast en gedreven is. Betrokkenheid en kundigheid zijn kernpunten. Om het kleine team optimaal te kunnen laten werken, zal uitsluitend met moderne digitale systemen worden gewerkt. Dat betekent dat in het centrum van het land een klein eigen kantoor zal worden geopend dat gemakkelijk bereikbaar is. Er dient continu toegang te zijn tot internet.

c. Capaciteitsopbouw. Naar eigen financiering.

De capaciteitsopbouw is gepland voor de komende drie jaar. De kosten voor het opzetten van een landelijke aansturing en een professioneel bureau bedragen 155.000 euro. Daarna moet de organisatie selfsupporting zijn. In **bijlage 5** worden deze kosten nader gespecificeerd.

d. Capaciteitsopbouw. Elimineren bedreigingen.

Er is een scala aan bedreigingen voor het project. Een aantal daarvan (niet alle) hebben we benoemd in **bijlage 6**. Het project zelf blijft een groot afbreukrisico houden. De beste garantie voor het elimineren van deze bedreigingen is de fysieke ondersteuning vanuit Nederland gedurende een periode van drie jaar. De kosten daarvan bedragen in totaal 100.000 euro.

D. Verankering van duurzaamheid en welvaart

Om de continuïteit van ons systeem te waarborgen voor de langere termijn en de duurzaamheid te verankeren, is het noodzakelijk dat landbouw in Malawi weer een rendabele bedrijfsactiviteit wordt zonder het gebruik van kunstmest. De beweging daartoe moet vanaf de basis worden gestart, zonder bemoeienis van de overheid. Deelnemers zien massaal dat ons systeem werkt. Van de overheid kan worden gevraagd om voorwaardescheppende maatregelen te nemen voor het oplossen van knelpunten.

1. Op diverse vloeivelden rond de grote steden is menselijke mest ruimschoots voorhanden. De toegang tot het verkrijgen daarvan is nog niet zo eenvoudig. De overheid zou daar een bemiddelende rol in kunnen spelen. Ook het verzamelen van de vloeivelden moet dan worden verbeterd.
2. In de grote steden kan een systeem worden opgezet om septic tanks structureel regelmatig en gratis te legen en de inhoud centraal hygiënisch op te slaan, totdat het gebruikt kan worden voor het maken van verrijkte compost.
3. De verzamelde mest kan dan naar een paar centrale verwerkingspunten worden gebracht, waar ze wordt verwerkt tot verrijkte compost.
4. Deelnemers kunnen deze verrijkte compost kopen. In dat geval zullen zij een vaste prijs voor hun oogst krijgen. Dit systeem is direct na de Tweede Wereldoorlog ook in Nederland geïntroduceerd (als Mansholt-systeem) en heeft fors bijgedragen aan de welvaart in dit land. De kosten en opbrengsten van punt 1 tot en met 4 zijn break-even. De prognoses vindt u in **bijlage 7**.
5. Gemengde landbouw was in Nederland eeuwenlang de traditie en heeft hier fors bijgedragen aan de voedselzekerheid. Bovendien is deze vorm van landbouw aanzienlijk beter voor de bodem. De inzet van koeien zou daarvoor noodzakelijk zijn. Momenteel zijn er weinig koeien in Malawi en is er dus ook weinig kennis op dat gebied. De melkproductie kan op de lokale markt worden afgezet. Als aan iedere aangesloten boer een koe zou worden gegeven, zou dat een ware revolutie teweegbrengen in Malawi. Er kan gebruik worden gemaakt van microkredieten. Om kennis en ervaring op te doen, wordt gestart met het geven van één koe aan iedere groep van zeven deelnemers.
6. Friesland Campina heeft speciale fondsen voor melkveehouderijprojecten in Afrika. Wanneer ieder deelnemende boer een koe zou krijgen en zijn veestapel zou uitbreiden, zou een professionele grootschalige vermarkting noodzakelijk zijn.
7. De grootschalige inzet van gemengde boerderijen draagt aanzienlijk bij tot de welvaart van Malawi. Hiermee kan de doorgaande verarming van het land worden omgebogen naar economische zelfstandigheid, welzijn en welvaart. De overbruggingsfinanciering moet worden verkregen uit diverse fondsen.

Tenslotte

Nu is gebleken dat onze methode uitstekend werkt en past bij de inwoners van het land, moet het project ook echt toegroeien naar een professionele organisatie. De organisatie en de financiering van het project moeten nu worden geprofessionaliseerd. Dit plan is een vervolg op de eerste fase, die zeer succesvol was. Het resultaat van deze tweede fase moet zijn dat mensen in Malawi hun eigen voedselzekerheid en waardigheid weer terug hebben.

Dat kan heel eenvoudig worden gerealiseerd door dit project Food For LiFe te omarmen en mee te helpen bij de omschakeling naar een systeem van gemengde landbouw zonder gebruik van kunstmest.

Bijlagen:

1. **Introductie op hoofdlijnen**
- 2a. **Kostprijsberekening per akker.**
- 2b. **Financiering capaciteitsopbouw**
3. **Financiële ondersteuning 10.000 boeren**
4. **Financiering aanloopkosten productie compost**
5. **Kosten capaciteitsopbouw.**
6. **Aspecten continuïteit**
7. **Potentiele plaatsen voor de productie van verrijkte compost en training**

Bijlage 1 - Korte introductie op hoofdlijnen

Malawi

Hieronder vindt u in hoofdlijnen een korte impressie van ons project Food For LiFe Nederland. Dit project is gericht op het creëren van voedselzekerheid in Malawi. Malawi ligt in het zuidoosten van Afrika en is vrijwel het armste land ter wereld. Het is drie keer zo groot als Nederland en heeft evenveel inwoners.

Project

In Malawi helpen we boerengezinnen om hun eigen voedsel te verbouwen. We leren hoe ze dat moeten doen en geven hun de benodigde zaaizaden en meststoffen. In 2012 zijn we gestart met 27 gezinnen. Tijdens het vorige seizoen hebben 2100 gezinnen mee gedaan. In december 2017 zijn we gestart met 3500 deelnemers. Onder normale omstandigheden zijn dat 10 miljoen bordjes nsimapap: een heel jaar lang iedere dag eten voor 27.000 mensen.

Methode

Ons systeem is een afgeleide van Farming Gods Way. Dat betekent dat we ons aanpassen aan de wereldwijde weersveranderingen. We maken gebruik van compost en de dagelijkse dauw. Met ons systeem heeft men een 7x hogere opbrengst en 50% minder werk. Belangrijker is dat men veel minder afhankelijk is van de regen. We verstrekken de deelnemers de benodigde zaaizaden en meststoffen. We leren hun op welke manier ze hun mais moeten verbouwen.

Resultaten

De resultaten van ons project zijn verbluffend. In het bergachtige warme zuiden, in de vlakke gebieden langs Lake Malawi, in de extreem droge gebieden in het midden en in de hooggelegen gebieden in het noorden – overall is de oogst gewoon goed, ondanks de misoogsten in het hele land gedurende de afgelopen drie jaren. Het traditionele systeem levert een oogst van 10 zakken per acre op. In het afgelopen seizoen hadden onze boeren gemiddeld 63 zakken, met uitschieters naar 105 zakken per acre.

Medewerkers

Alle medewerkers in Nederland en in Malawi zijn onbezoldigde vrijwilligers. Zij zetten zich van harte en enthousiast in voor het project Food For LiFe.

Managementsysteem

Deelnemers werken samen in groepen van zeven. Iedere groep heeft een leider. Leaders vormen een leidersgroep. Samen vormen ze een comité. Een comité heeft 343 (7x7x7) deelnemers. Drie comités hebben een directeur. Vanuit Nederland wordt het project dagelijks op hoofdlijnen aangestuurd via digitale kanalen. Drie keer per jaar wordt het project gedurende een maand bezocht. Dit systeem is zeer effectief en efficiënt.

Leerteam

In Midden-Malawi is een groep gevormd die op alle nieuwe plaatsen, in heel Malawi, de kennis en kunde overbrengt. Dat is een zeer succesvolle manier van werken van zeer gedreven en betrokken comitéleden.

Opbrengstontwikkeling maisoogst

Eerste jaar van deelname	20 zakken	1.000 kg
Tweede jaar	40 zakken	2.000 kg
Derde jaar	60 zakken	3.000 kg
Vierde jaar	80 zakken	4.000 kg

Vijfde jaar 100 zakken 5.000 kg
 Verrijkte compost heeft enkele jaren nodig om de grond te verbeteren. Het duurt even voordat mensen hun eigen traditionele systeem helemaal hebben losgelaten.
 Bovenstaande getallen zijn de gemiddelden van de diverse groepen.
 Theoretisch kan het doorgroeien naar 150 zakken, in totaal 7.500 kg.

Tegenprestatie

Als tegenprestatie dragen de deelnemers (behalve de weduwen) 40% van de oogst af aan onze organisatie. De opbrengst wordt gebruikt om het volgende jaar meer deelnemers te kunnen financieren.

Financiering

De kosten van het project zijn als volgt gecalculeerd:

Directe kosten per deelnemer	25,00
Opleiding deelnemers	12,50
Overige projectkosten	<u>12,50</u>
Kosten per deelnemer	50,00

De opbrengsten zijn als volgt begroot.

Brutomarge verkopen showroom	30%
Giften bedrijven	5%
Giften kerken	5%
Giften particulieren	5%
Overige ondersteuning	35%
Leningen	20%

Totale begroting;

2000 deelnemers	100.000 euro
3500 deelnemers	150.000 euro

De gerealiseerde cijfers wijken af van de prognoses.

Gerealiseerd

Gerealiseerde aantallen deelnemers:

2012	27
2013	50
2014	450
2015	1100
2016	2100
2017	3500

Uitbreiding is noodzakelijk voor voldoende impact en motivatie.

Funding in Nederland.

Showroom

In Nederland verkopen wij woonmeubilair en kantoormeubilair in de Goede Doelen Winkel aan de Rondweg 90 in Wezep.

Omdat wij geen huisvestingskosten hebben en werken met vrijwilligers, kan de hele brutomarge worden gebruikt voor de financiering van het project.

Giften bedrijven

Regelmatig ontvangen we giften van bedrijven. Daarop is tot nu toe niet grootschalig geacquireerd.

Giften kerken

Plaatselijke kerken ondersteunen ons project, al dan niet op verzoek, met giften. Daarop kan veel meer actie worden ondernomen.

Giften particulieren

Voor giften van particulieren geldt hetzelfde als voor giften van kerken.

Overige ondersteuning

De overige ondersteuning kwam vooral van Wilde Ganzen. Op dit moment krijgen we geen ondersteuning van deze organisatie. Normaliter ondersteunt Wilde Ganzen een project voor één jaar. In afwijking daarvan heeft men ons gedurende drie jaar behoorlijk ondersteund bij de uitrol van het project. Men staat positief tegen ondersteuning bij de nu noodzakelijke capaciteitsopbouw.

Leningen

Regelmatig ontvangen we overbruggingsleningen. Deze zijn noodzakelijk om de voortgang in het project te garanderen. Landbouw kun je in tegenstelling tot bouwprojecten niet even een paar maanden opschuiven omdat er nog niet voldoende middelen zijn binnengekomen.

Affiliatie

Begin 2017 zijn we gestopt met de verkoop van gebruikt woonmeubilair. Eind 2017 zijn we gestart met de verkoop van nieuw woonmeubilair. Via onze nieuwe websites www.livingfair.nl en www.officefair.nl hebben we ons verbonden met diverse webshops. Het lijkt erop dat we kunnen beschikken over rest- en retourpartijen. Dit is vooral een gevolg van het grote aantal retourzendingen waar webshops mee te maken hebben. De webshopconsument heeft het wettelijke recht om een aangekocht product zonder opgave van reden terug te sturen.

Bestuur

Het bestuur in Nederland van Stichting The Art of Charity bestaat uit drie onbezoldigde leden.

Eigen zelfstandigheid

De uiteindelijke doelstelling is het creëren van voedselzekerheid en economische zelfstandigheid. Daarom is het van belang dat deelnemers ons systeem Food For LiFe ook toepassen op hun eigen land. Afgelopen seizoen bleek dat enkele eerste deelnemers (van 2012 waren dat er 27) nu ook op hun eigen land op een rendabele manier mais kunnen verbouwen, waarbij alle werkzaamheden als piecework (betaald stukwerk) waren uitbesteed. Zeer interessant is het bericht dat mensen met ons systeem rendabel mais kunnen verbouwen. Dat bericht heeft zich snel verspreid over het hele land. Het hangt in de lucht. Duizenden mensen staan te wachten totdat ze mee mogen doen. Wel moet in ieder gebied de gevestigde traditie worden overwonnen. Dat gebeurt door de feiten die men met eigen ogen waarneemt. Nu men ziet dat men op een rendabele manier zelf mais kan verbouwen, ontstaat er snel een spin-off. Het betreft boeren die zelf in staat zijn hun zaaizaden te kopen en die zelf mest beschikbaar hebben. Ook ontstaat er een economische spin-off. Er ontstaat meer behoefte aan kapmessen, losse zakken, transport, handel in mest, onderhoud van machines etc. en af en toe wordt iets meer aan voedsel en kleding gekocht. Samen met de uitwerking van het project en de spin-off daar omheen begint een economische zelfstandigheid te ontstaan. Met gebruik van ons systeem is er dan wel geld om het eigen schoolgeld te betalen. Kinderen kunnen dan wel naar school, enz. Kinderen en volwassenen hebben dan niet meer te maken met hongersnood en de verwoestende gevolgen daarvan.

Spin-off

Verheugend is dat niet alleen heel veel mensen aangeven mee te willen doen, maar ook dat veel mensen ons systeem zelf zijn gaan toepassen op hun eigen land. De spin-off die we hebben geconstateerd, betreft 1200 boeren in Salima. De overheid inventariseert om hoeveel boeren het daadwerkelijk gaat in heel Malawi. De verwachting is dat het vele duizenden zijn. Verder nemen

andere hulporganisaties nu ook ons systeem op in hun programma's. Een voorbeeld daarvan is Stichting Timotheos. Die organisatie is in het uiterste zuiden zelfstandig begonnen met 120 boeren.

NGO

Eind 2016 is een aanvraag ingediend voor de oprichting van een NGO in Malawi.

In december 2017 hebben we het certificaat van de overheid gekregen en zijn we toegelaten als NGO. Daarmee hebben we niet alleen vaste grond gekregen, maar ook een erkenning van de overheid. Met de overheid onderhouden we goede contacten op hoog niveau. Dat geeft voordelen wanneer deuren even moeilijk opengaan. Het bestuur van de NGO wordt gevormd door Malawianen die functies hebben op behoorlijk niveau. Samen beschikken ze over een flinke kennis voor het aansturen van organisaties en weten ze van aanpakken.

De opbouw van eigen capaciteit in Malawi is gestart. Daarbij zullen wij de deelnemers ondersteunen, zodat ze in 2020 zelfstandig het project kunnen aansturen en managen zonder financiële hulp uit Nederland.

De uitvoering van het project komt nu in handen van de NGO. De overheid heeft het succes van ons zeer eenvoudige systeem ontdekt. De vicepresident van Malawi, Rt. Hon. Richard Msowoya, MP, heeft na grondig onderzoek van het project ons persoonlijk zijn hulp toegezegd.

Controle

Stichting Charity bouwt zoveel mogelijk zekerheden in om te voorkomen dat beschikbare financiële middelen zomaar verdwijnen. Vanuit Nederland worden passende hoeveelheden per deelproject verzonden. Verder lijkt een systeem binnen bereik waarbij digitale instemming vanuit Nederland noodzakelijk is. Comites verstrekken bij ieder bezoek keurig hun financiële verslagen.

Opbouw eigen capaciteit in Malawi.

De doelstelling is dat er in 2021 zoveel eigen capaciteit is opgebouwd dat men zonder financiële hulp uit Nederland zelf het project kan managen en rendabel kan uitbreiden.

Toelichting verrijkte compost

- a. Nu is gebleken dat men een uitstekende oogst kan realiseren door uitsluitend verrijkte compost te gebruiken – en dus geen kunstmest meer – kunnen we daar volledig toe overgaan. Verrijkte compost is een mix van mest en groen. Het mengsel wordt op een bepaalde manier behandeld. Door broei ontstaat een proces waarbij, na toepassing daarvan op het land, de planten na enige tijd de voedingsstoffen in deze verrijkte compost kunnen opnemen en gebruiken. Daarnaast zorgt compost ervoor dat de sterk geërodeerde grond aanzienlijk verbetert en veel beter het water vasthoudt. Kunstmest heeft die eigenschap niet. Lange tijd werd gedacht dat kunstmest *de* oplossing zou zijn voor de productie van meer voedsel. De opbrengsten blijken echter eveneens te kunnen behaald door het gebruik van goede verrijkte compost. Men heeft ontdekt dat kunstmest de grond verwoest. Verrijkte compost verbetert de grond. Kunstmest is duur. Verrijkte compost kan men ook simpel zelf maken. Wel betekent het aanzienlijk meer werk dan het gebruik van kunstmest.
- b. Voor het gebruik van verrijkte compost moet men wel over voldoende mest beschikken. Die beschikbaarheid op het platteland is eindig. Na één of twee jaar zal er niet meer voldoende zijn en dreigt de situatie dat men weer terugvalt op het gemak van kunstmest. We hebben er over nagedacht hoe we die situatie kunnen omzeilen.
 1. *Inzet van koeien*
In Nederland waren er jarenlang gemengde landbouwbedrijven. Later is men zich meer gaan specialiseren in akkerbouw of veeteelt. Dat heeft tot gevolg dat er nu allerlei overschotten zijn. Deze worden verhandeld en getransporteerd van de veehouders

naar de akkerbouwers. Een gemengd bedrijf is een agrarisch bedrijf waar zowel akkerbouw als veeteelt plaatsvindt.

2. *Verbouw Crotolaria*

Crotolaria is een snelgroeiende plant die het in de tropen goed doet. De plant haalt stikstof uit de lucht en slaat die op in de bolletjes van zijn wortelgestel. In het jaar daarna geeft hij die stikstof vrij aan de gewassen die dat nodig hebben, zoals mais. We hebben in de afgelopen jaren enkele proeven gedaan met de verbouw van crotolaria. Die proeven zijn telkens mislukt. Een belangrijk punt is dat we zaden in Malawi hebben gekocht. Daarbij is het nog niet gelukt echt goede kwaliteitszaden te vinden. Nu onze verbinding met de overheid en met de proefvelden die men heeft uitstekend is, zal opnieuw worden geprobeerd dit product te verbouwen. Een ander punt dat succes in de weg staat, is de lange tijd dat men moet wachten voordat men eten kan oogsten. Bij de verbouw van mais heeft men de opbrengst binnen vijf maanden. Voor de resultaten met crotolaria moet men tenminste achttien maanden wachten op een resultaat. Die slag kunnen velen nog niet maken. Dat betekent ook dat men het niet al te precies neemt met het bewerken en het zaaien. Landbouw moet je wel heel precies en met liefde doen. Wanneer dat ontbreekt, zie je dat direct terug in het oogstresultaat.

3. *Productie van verrijkte compost.*

a. Decentraal

Op een eenvoudige manier kan boeren worden geleerd hoe ze precies verrijkte compost kunnen maken met de middelen die ze zelf hebben. De aanvoer van groen is in het eerste jaar geen probleem. Daarna wordt het iets lastiger, tenzij je er speciaal aandacht aan geeft, bijvoorbeeld door de productie van crotolaria of soortgelijke groenbemesters. Per akker/deelnemer is men tenminste 3 ton aan groen nodig. Dat groen moet met een kapmes in kleine stukjes worden gesneden. Daarbij gaat het om een fiks karwei waar je op tijd – negen maanden voordat je het moet gebruiken – mee moet beginnen. Dat blijkt in de praktijk nogal lastig te zijn. Het wordt een stuk eenvoudiger als men een strosnijder kan gebruiken. Vanuit Nederland zijn inmiddels elf van die strosnijders naar Malawi verzonden. Deze eenvoudige machines kunnen met de hand worden bediend. Dat gaat prima. In de gebieden waar elektriciteit is, zou men een elektrische motor kunnen plaatsen. De strosnijders worden lokaal geplaatst en door de verschillende groepen gebruikt. Dat is een goed begin.

b. Centraal

Om centraal verrijkte compost te kunnen maken en te distribueren, is een professionele aanpak nodig. Er moet voldoende aanvoer zijn van groen dat geschikt is voor compostering. Dat kan op verschillende manieren worden georganiseerd. Boeren uit de omgeving kunnen producten gaan verbouwen die speciaal worden gebruikt voor compostering en niet voor consumptie. Groenteafval kan worden ingezameld in de vier grote steden, bijvoorbeeld te beginnen op de markten. De mest kan worden opgehaald bij de vloeivelden bij een stad. Ook zou een systeem kunnen worden opgezet waarbij de septic tanks bij woningen worden leeggehaald. Er lijken voldoende plaatsen aan de periferie van een stad beschikbaar voor de productie van verrijkte compost. Dat zou trouwens eenvoudig kunnen worden gecombineerd met de inzameling en verwerking van (zwerf)afval, zoals plastic. Plastic zie je overal rondwarrelen. Bij het centraal produceren van verrijkte compost zullen transportkosten een belangrijk onderdeel van de kosten uitmaken.

Bijlage 2a

Kostprijsberekening per akker

Koers MKW tov euro		850	
Uitgangspunten calculatie Food For LiFe			
Gebruikte oppervlakten			
vierkante meter			1
m2 van een bed is bruto			700
Aantal plantgaten per akker	60 x 60		1.950
Aantal zaden per akker. Triangel per gat		3	5.850
Multiplier akker naar acre			7,0
Multiplier van acre naar HA			2,0
m2 van een acre is			5.000
m2 hectare is			10.000
Verkoopprijs mais per KG		MKW	120
Afdracht percentage aan Charity			30%
Productie van mais			
Hoeveelheden		Overige	Bed
Aantal plantgaten per akker 60 x 60			1.950
Aantal zaden per akker. Triangel zaden		3	5.850
Benodigde hoeveelheid zaaizaad in kg		0,0003	1,9
Kunstmest NPK KG, per plantgat, cup nr	4	0,092	7
Kunstmest Urea KG, per plantgat, cup nr	4	0,092	7
Verrijkte compost per plantgat in KG		3,0	5.850
Kostprijs			bed Euro
Aankoopprijs zaaizaden DK8090 Hybrids	KG	1.500	3
Aankoopprijs NPK kunstmest	KG	450	4
Aankoopprijs Urea kunstmest	KG	400	3
Aankoopprijs verrijkte compost	ton	1	7
Onvoorzien			1
Totale kosten			18

Bijlage 2b

Financiering capaciteitsopbouw

Financiering capaciteitsopbouw			Reken koers	850	Euro / MKW	
Food For LiFe Malawi Ltd			Getallen weergegeven in euro x 1			
periode 2017 tot en met 2021						
Samenvatting exploitatie overzicht FFF MW prognose 2018 tot 2021.			2018	2019	2020	2021
Aantal deelnemers			4.900	6.000	7.000	10.000
Resultaat productie mais Food For LiFe systeem.			13.935	27.563	44.407	63.438
Totaal Management in Malawi			-25.000	-50.000	-50.000	-60.000
Uitvoeringskosten leden NGO			-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Geprognostiseerd exploitatie resultaat.			-18.565	-29.937	-13.093	-4.062

Bijlage 3

Financiële ondersteuning 10.000 boeren

Jaarkosten en de dekking daarvan.							
Kosten per deelnemer. Cup 4 plus 3 ton compost.				-18	-18	-18	-18
Kosten huidige management en overige indirecte kosten				-12	-12	-12	-12
Geprognoseerde payback per deelnemer				21	19	21	17
Directe kosten				-88.965	-108.937	-127.093	-181.562
Indirecte kosten				-58.800	-72.000	-84.000	-120.000
Totaal directe en indirecte kosten				-147.765	-180.937	-211.093	-301.562
Totale opbrengst payback				102.900	111.475	147.000	171.500
Resultaat kosten minus opbrengst				-44.865	-69.462	-64.093	-130.062
Prognose dekking van de kosten							
Aandeel kosten showroom en giften		45%		-20.189	-31.258	-28.842	-58.528
Aandeel kosten derden		55%		-24.676	-38.204	-35.251	-71.534

Bijlage 4

Financiering aanloopkosten productie compost

Kosten prognose productie verrijkte compost in District Kasungu				Koers MKW		850
Pilot						
De veronderstelling is dat er voldoende gratis groen in de omgeving aanwezig is						
Dit groen moet worden vervoerd met ossenkarren en kost 3.000 mkw per ton						
De veronderstelling is dat er gratis menselijke mest kan worden verkregen in een straal van 100 km						
De transportkosten voor menselijke mest bedragen 5.000 mkw per ton. 70 mkw per enkele km per ton.						
Productie moet worden verzorgd voor 1.200 akkers. Iedere akker is 3 ton nodig.						
Voor het maken van de compost zijn er strosnijders aanwezig						
Het aantal deelnemers aan de pilot zijn 1.200 boeren						
Samenstelling verrijkte compost						
Groengewas, takken, bladeren, gras, tabaksplantstengels.						
Dierlijke mest maximaal 50% van de massa						
Menselijke mest 20% van de massa						
Overzicht in MKW						
Benodigde mestdeel	Geit	varken	kip	mens	Groen	
Aandeel van deze mest	50%	40%	30%	20%		
Groen	50%	60%	70%	80%		
Inkooprij per ton.	500	1.000	1.500	2.000	0	
Transportkosten per ton	3.000	3.000	3.000	5.000	3.000	
	3.500	4.000	4.500	7.000	3.000	
Kostprijs verrijkte compost	3.250	3.400	3.450	3.800		
Marge voor arbeid	3.750	3.600	3.550	3.200		
Kostprijs verrijkte compost	7.000	7.000	7.000	7.000		
Totaal voor pilot (afgerond)						
Aantal boeren	1	1.200	4.900	6.000	7.000	10.000
Aantal HA		86	350	429	500	714
Hoeveelheid per akker/ton	3	3.600	14.700	18.000	21.000	30.000
MKW						
Materiaal kostenp/ton	3.500	12.600.000	51.450.000	63.000.000	73.500.000	105.000.000
Arbeid p/ton	3.500	12.600.000	51.450.000	63.000.000	73.500.000	105.000.000
Opbrengst p/ton	-5.850	-21.060.000	-85.995.000	-105.300.000	-122.850.000	-175.500.000
Resultaat MKW. Verlies	1.150	4.140.000	16.905.000	20.700.000	24.150.000	34.500.000
Euro						
Materiaal kostenp/ton	4	14.824	60.529	74.118	86.471	123.529
Arbeid p/ton	4	14.824	60.529	74.118	86.471	123.529
Totale productiekosten	8	29.647	121.059	148.235	172.941	247.059
Opbrengst p/ton	-7	-24.776	-101.171	-123.882	-144.529	-206.471
Resultaat MKW. Verlies	1	4.871	19.888	24.353	28.412	40.588
Kosten per HA	346					

Bijlage 5

Kosten capaciteitsopbouw

Kosten Management in Malawi	euro p/u	aantal uren jr	kosten p/jr	2018	2019	2020	2021	Totaal
Executive director	10	1.500	15.000	7.500	15.000	15.000	18.000	37.500
Assistant director	5	1.500	7.500	3.750	7.500	7.500	9.000	18.750
Kosten huurauto per jaar			7.500	3.750	7.500	7.500	9.000	18.750
Brandstofkosten per jaar			5.000	2.500	5.000	5.000	6.000	12.500
Huisvestingskosten			10.000	5.000	10.000	10.000	12.000	25.000
Overige kosten			5.000	2.500	5.000	5.000	6.000	12.500
Totaal Management in Malawi			50.000	25.000	50.000	50.000	60.000	125.000
Kosten bestuur NGO				2018	2019	2020	2021	Totaal
Kosten bestuursleden NGO	25	200		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Overige uitvoeringskosten				2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
Uitvoeringskosten leden NGO				7.500	7.500	7.500	7.500	30.000

De totale prognose van de kosten is 155.000 euro.

Bijlage 6

Aspecten continuïteit

1. *Politiek*

Onze NGO Food For LiFe Malawi heeft goede banden met betrouwbare politici. Deze banden zullen op gepaste afstand worden gehouden. Wel zal waar nodig gebruik worden gemaakt van deze contacten. Dit is noodzakelijk om het hele project zich in een fiks tempo te laten ontwikkelen. Natuurlijk zullen politici gebruikmaken van de successen die gemeld kunnen worden. Dat zou betekenen dat ons project flink wordt gepromoot en nog sneller bekendheid kan krijgen. Het zou mooi zijn als Malawi de status van het beste landbouwland in Afrika zou kunnen krijgen. Dat zou de mensen eindelijk weer trots maken. Die eer mogen politici dan ook hebben, omdat het de mensen in Malawi alleen maar sterker maakt. Uiteraard zullen we ons niet conformeren aan één politieke stroming. Zoals ook voor de deelnemers geldt: iedereen mag meedoen, met uitzondering van dronkaards en drugsgebruikers.

2. *Beschikbaarheid natuurlijke grondstoffen.*

Op landelijk niveau zijn voldoende grondstoffen aanwezig. Er is ruim voldoende grond. Door het gebruikte systeem zijn de kwaliteit, de vruchtbaarheid en de ligging van de grond niet van belang. Zaaizaden zijn in veel variaties aanwezig. Mensen hebben niet al te veel kennis van de kwaliteit van die zaden. Soms vinden ze zonder dat ze het weten overjarige zaden in hun zak. Daar zal centraal advies over gegeven moeten worden. Om uitstekende verrijkte compost te kunnen maken is de aanvoer van groen en van mest noodzakelijk. Omdat de aanvoer ongelijk loopt met de productie is een opslagplaats voor de halffabricaten nodig. Die opslagplaatsen zijn voldoende beschikbaar op goede en centraal gelegen locaties. Op deze plaatsen kan ook de centrale productie van verrijkte compost worden uitgevoerd en kan het transporteren van het gereed product goed plaatsvinden.

3. *Opleiding en training*

In Malawi wordt op scholen veel aandacht gegeven aan de landbouw. Daarnaast zijn er diverse universiteiten waar een opleiding in de agrarische sector worden aangeboden. De (afgestudeerde) studenten zijn vaak zeer gedreven en gemotiveerd. Zij beseffen heel goed dat de honger in hun land, die ze zelf hebben ervaren, met goede landbouw snel het land uit geholpen kan worden. Wanneer wij de voorwaarden scheppen waardoor zij hun gedrevenheid en betrokkenheid in praktijk kunnen brengen, zal de hoeveelheid aanmeldingen verrassend groot zijn. Deze afgestudeerden hebben voldoende kennis om de lokale projecten goed te kunnen aansturen. Op de door ons te creëren centrale plaatsen kunnen ze in korte tijd een gedegen praktische opleiding ontvangen. De aansturing kan vanuit onze centrale plaatsen worden georganiseerd.

4. *Implementatie van kennis*

Medewerkers die de onder 3 genoemde opleiding en training hebben gehad, kunnen er uitstekend voor zorgen dat de kennis die nodig is om op onze biologische manier mais te verbouwen bij de uitvoering van het plantprogramma beschikbaar is.

5. *Corruptie*

Malawi is een land dat bekend staat om de manier waarop corruptie wordt bestreden. De overheid heeft een speciaal departement dat corruptie opspoot en uitbant. Dat betekent in ieder geval dat ze oog heeft voor corruptie en er iets aan doet. De vorige president, mevrouw Joyce Banda, verkocht kort na haar installatie de Mercedesen van alle ministers. Dat bracht een schok teweeg. Het zorgde ervoor dat ze niet meer werd

herkozen. Toch weten heel veel mensen nu dat corruptie wordt bestraft. Wel kun je constateren dat corruptie voor Nederlanders een andere inhoud heeft dan voor Malawianen. Bovendien is er in Malawi nog regelmatig honger. Wat doe je precies als je op kantoor zit en je kinderen thuis verhongeren? Honger is in ieder geval een sterke motivatie om grenzen te overschrijden. Honger uitbannen helpt om corruptie uit te bannen, net als in Nederland. Een belangrijk punt voor ons is om ervoor te zorgen dat onze mensen en hun families geen honger hebben.

6. *Moedeloosheid.*

Voortdurende misoogsten zorgen voor moedeloosheid. Een moedeloos volk gaat te gronde. Wanneer mensen geen hoop meer hebben, worden ze apathisch. Dat leidt tot neerslachtigheid en depressies. Mensen in Malawi hebben altijd in alle omstandigheden een vaste hoop. Zij geven de moed nooit op. Ze blijven vriendelijk in alle omstandigheden, totdat ze niet meer *kunnen* lachen. Lachen is hun overlevingsstrategie. Ze hebben, tot mijn grote verbazing, geaccepteerd dat er ieder jaar een periode van drie maanden is waarin er geen of weinig eten is. We hebben gezien dat ze desondanks niet moedeloos worden. Het staat vast dat met name kinderen zeer ernstig te lijden hebben onder deze voortdurende periodes van honger, voedselschaarste en onvoldoende gekwalificeerd eten. Dat moet stoppen.

7. *Financiering*

Een gedegen financiering is voorwaarde voor het welslagen van de tweede fase van ons project. Om risico's zoveel mogelijk uit te sluiten, hebben wij een overzicht gemaakt waarin wordt aangegeven in welke volgorde en in welk tempo het project de komende drie jaar moet worden uitgevoerd. Voor de financiering hebben we diverse deelprojecten gemaakt. Daarbij is onderscheid gemaakt tussen projecten die per se moeten worden uitgevoerd en projecten die een welkome aanvulling zouden kunnen zijn.

Bijlage 7

Potentiele plaatsen voor de productie van verrijkte compost en training

